АНОТАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«Управління проєктами у сфері охорони здоров'я»

Розробник: Лахижа М.І., доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та публічної служби.

Спеціальність **D4 – Публічне управління та адміністрування**
Освітній рівень – **Магістр**
Категорія дисципліни – **вибіркова**
Кількість кредитів – **3**
Рік підготовки – **2 (**3-й семестр програми**)**

Предметом вивчення навчальної дисципліни «Управління проєктами у сфері охорони здоров'я» є теоретико-методологічні, організаційно-управлінські та практичні засади підготовки, планування, реалізації, моніторингу й оцінювання проєктів у системі охорони здоров'я та громадського здоров'я, механізми управління ресурсами, ризиками, заінтересованими сторонами й результатами проєктної діяльності.

Мета навчальної дисципліни: формування у здобувачів вищої освіти системних знань про методологію та інструменти проєктного менеджменту у сфері охорони здоров'я; розвиток практичних умінь ініціювати, обґрунтовувати, планувати й реалізовувати проєкти, визначати їхні цілі, очікувані результати та показники ефективності, організовувати взаємодію учасників, управляти ресурсами і ризиками, здійснювати моніторинг та оцінювання результатів з урахуванням реформування системи охорони здоров'я і цифрової трансформації.

Очікувані результати навчання (програмні результати)

РН01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.

РН02. Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проєкти нормативно-правових актів для їх усунення.

РН06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проєктами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проєктуванні та реорганізації управлінських та загальноорганізаційних структур.

РН07. Уміти розробляти національні та регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.

РН13. Ініціювати, розробляти та організовувати впровадження інноваційних проєктів на різних рівнях публічного управління та адміністрування в соціальній сфері та сфері охорони здоров'я.

Загальна характеристика навчальної дисципліни

Навчальна дисципліна «Управління проєктами у сфері охорони здоров'я» спрямована на формування цілісного уявлення про проєктний підхід як інструмент розвитку системи охорони здоров'я, підвищення якості та доступності медичних послуг, удосконалення управління закладами охорони здоров'я та реалізації ініціатив у сфері громадського здоров'я. Курс поєднує

методологію проєктного менеджменту, інструменти аналізу публічної політики, організаційне планування та оцінювання результативності управлінських рішень.

У межах дисципліни розглядаються нормативно-інституційні умови проєктної діяльності, визначення потреб цільових груп, формування цілей та результатів проєкту, аналіз заінтересованих сторін, планування строків, бюджету й ресурсів, управління ризиками, комунікаціями та якістю. Окрему увагу приділено використанню цифрових інструментів, доказових даних, моніторингу показників і забезпеченню сталості результатів проєктів.

Матеріал дисципліни структуровано у два змістові модулі, що забезпечують послідовний перехід від концептуальних та нормативних засад проєктного управління до практичного застосування інструментів планування, реалізації та оцінювання проєктів у сфері охорони здоров'я.

Змістовий модуль 1. Теоретико-методологічні та нормативно-інституційні засади проєктного менеджменту в охороні здоров'я

Перший змістовий модуль спрямований на засвоєння теоретичних основ проєктного менеджменту та усвідомлення його значення для модернізації системи охорони здоров'я. Розглядаються поняття проєкту, програми й портфеля проєктів, основні принципи проєктного підходу, особливості проєктної діяльності в публічному секторі, а також взаємозв'язок проєктів із цілями державної політики та потребами населення.

Вивчаються нормативно-правові й інституційні умови підготовки та реалізації проєктів у медичній галузі, роль органів публічної влади, закладів охорони здоров'я, місцевого самоврядування, громадських організацій і партнерів. Значна увага приділяється ідентифікації проблем, аналізу потреб, визначенню цільових груп, формуванню мети та завдань проєкту, обґрунтуванню управлінських альтернатив.

У результаті опанування модуля здобувачі набувають умінь визначати суспільну потребу в проєкті, аналізувати його інституційне середовище, обґрунтовувати доцільність реалізації та формувати початкову концепцію проєктної ініціативи у сфері охорони здоров'я.

Змістовий модуль 2. Життєвий цикл, аналітичні інструменти та цифрова трансформація медичних проєктів

Другий змістовий модуль має прикладну спрямованість і присвячений управлінню проєктом на основних етапах його життєвого циклу: ініціювання, планування, реалізації, моніторингу, оцінювання та завершення. Розглядаються підходи до формування календарного плану, визначення ресурсного забезпечення й бюджету, розподілу відповідальності, організації командної роботи та взаємодії із заінтересованими сторонами.

Окрему увагу приділено застосуванню аналітичних інструментів SWOT-, PEST- і stakeholder-аналізу, формуванню системи показників, оцінюванню ризиків, контролю виконання завдань та вимірюванню результативності проєктів. Досліджуються можливості цифрових технологій для планування, координації, збору та обробки даних, підготовки звітності й підтримки управлінських рішень у сфері охорони здоров'я.

У результаті вивчення модуля здобувачі формують практичні навички розроблення проєктних пропозицій, планування змісту, строків і бюджету, організації моніторингу та оцінювання ефективності, а також обґрунтування заходів щодо забезпечення сталості результатів проєктів.

Узагальнююча характеристика

Сукупність двох змістових модулів забезпечує поєднання теоретико-методологічних знань із практичними інструментами проєктного управління у сфері охорони здоров'я. Дисципліна сприяє формуванню здатності аналізувати управлінські проблеми, ініціювати інноваційні проєкти, визначати їхню суспільну цінність, планувати необхідні ресурси, управляти ризиками та оцінювати результати на основі визначених показників.

Опанування дисципліни створює підґрунтя для професійної діяльності магістрів у сфері публічного управління та адміністрування, зокрема для підготовки й реалізації проєктів розвитку медичних закладів, місцевих систем охорони здоров'я та програм громадського здоров'я в умовах реформування, цифровізації та сучасних суспільних викликів.